

7. Godkendelse af Entreprisestrategi

I henhold til Ejerstrategien for Hovedstadens Beredskab skal der udarbejdes en entreprisestrategi, som beskriver, hvordan Hovedstadens Beredskab vil arbejde systematisk med at sikre en effektiv drift og administration. Jævnfør den af bestyrelsen besluttede tidsplan på bestyrelsesmødet den 13. januar 2016 forelægges forslag til entreprisestrategi til behandling. Forslag til entreprisestrategien er drøftet på arbejdsudvalgets møde den 11. maj 2016.

Indstilling

Det indstilles:

1. at bestyrelsen drøfter forslag til entreprisestrategi, herunder formål, prioriteringer og kommunikation
2. at bestyrelsen godkender forslag til entreprisestrategi
3. at bestyrelsen godkender, at Hovedstadens Beredskab forbereder en plan for markedsafprøvning, herunder afgiver et kontrolbud
4. at bestyrelsen tager kommunikationsstrategi vedr. entreprisestrategi til efterretning

Sagsfremstilling

I henhold til Ejerstrategien for Hovedstadens Beredskab skal der udarbejdes en entreprisestrategi, som beskriver, hvordan Hovedstadens Beredskab vil arbejde systematisk med at sikre en effektiv drift og administration. Dette kan ske ved en markedsafprøvning. Entreprisestrategien skal også beskrive rammerne for, hvordan der vil søges opnået synergi-effekter ved udførelse af opgaver for ejerkommunerne og andre offentlige myndigheder samt en model for, hvilke betingelser der skal være opfyldt for at byde på en opgave. Det vil sige i form af insourcing af opgaver fra ejerkommunerne. Af Ejerstrategien fremgår det ligeledes, at "der senest ved udgangen af 2017 er sket en markedsafprøvning af mindst et større driftsområde, og at der til det tidspunkt endvidere fore-

24-05-2016

Sagsnr.
2016-0235979

Dokumentnr.
2016-0235979-1

Direktionen
Bag Rådhuset 3
1550 København V

www.hbr.dk

ligger en bestyrelsesgodkendt plan for yderligere markedsafprøvning af andre dele af Hovedstadens Beredskabs drift og administration for de følgende år”.

Arbejdsudvalget drøftede på sit møde den 9. marts retning og indhold af entreprisestrategien forud for arbejdsudvalgets behandling heraf på sit møde den 11. maj 2016. Der var i den forbindelse enighed om, at målsætningen i Ejerstrategien om at sikre en økonomisk effektiv drift fastholdes, herunder gennem markedsafprøvning. Forud for markedsafprøvning skal det sikres, at de mulige driftsområder er effektiviseret og konsolideret, ligesom der er behov for yderligere analyser, der kan understøtte beslutningsgrundlaget i forhold til strategien for markedsafprøvning.

Der er med afsæt heri udarbejdet vedhæftede forslag til Entreprisestrategi. Entreprisestrategien tager primært udgangspunkt i den første del af opgaven vedr. markedsafprøvningen af et større driftsområde.

Med henblik på at belyse de forhold, der vil gøre sig gældende for hhv. tjenestemænd og overenskomstansatte ved en markedsafprøvning og de heraf følgende muligheder for at indhente effektiviseringsgevinster, deltager advokat Anders Valentiner-Branth under behandlingen af punktet.

Der er udarbejdet en kommunikationsstrategi for entreprisestrategien, der vedlægges til orientering.

Beslutning i bestyrelsen den 8. juni 2016

Morten Kabell og Ninna Thomsen havde forud for mødet fremsendt følgende ændringsforslag:

”3. at punkt erstattes af følgende: ”At godkendelsen af den del af entreprisestrategien, der omfatter markedsudsættelse, udskydes et år med henblik på en konsolidering af beredskabet, en gearing af organisationen til de fremtidige opgaver samt ro til at iværksætte de øvrige dele af entreprisestrategien (øvrige effektiviseringer).”

Hvis ændringsforslaget vedtages tilrettes kommunikationsstrategien (4. at punkt) derefter”

Ændringsforslaget blev ikke realitetsbehandlet, idet bestyrelsen fandt, at ændringsforslaget ville stride imod ejerstrategien.

1. Drøftet. Det blev bemærket, at kriterierne ved en markedsafprøvning ikke alene skal basere sig på pris.
2. Indstillingen godkendt.
3. Indstillingen godkendt med den bemærkning, at forslag til plan for markedsafprøvning forelægges på bestyrelsesmødet den 17. august 2016.
4. Indstillingen godkendt.

Bilag

- BM02 – pkt. 07 - bilag 1 - **LUKKET** - Forslag til Entreprisestrategi
- BM02 – pkt. 07 - bilag 2 - Ejerstrategi for Hovedstadens Beredskab I/S
- BM02 – pkt. 07 - bilag 3 – **LUKKET** - Kommunikationsstrategi for entreprisestrategi og effektiviseringskatalog