



RAMBOLL

Bright ideas.
Sustainable change.

Klimahandlingsplan 2025 for Hovedstadens Beredskab

September 2024

Indholdsfortegnelse

01

Sammenfatning

En kort sammenfatning af projektet, herunder formål, forløb og hovedpointer.

02

Introduktion

En kort gennemgang af klimahandlingsplanen, dens overordnede formål og de faser, som indeværende projekt indeholder.

03

Klimabaseline

En beskrivelse af formålet med en klimabaseline og en sammenfatning af klimabaselinen for 2023.

04

Reduktionsinitiativer

En beskrivelse af kriterier for udvælgelse af reduktionsinitiativer samt en kortlægning af udvalgte reduktionsinitiativer.

05

Reduceringseffekter og implementeringstiltag

En analyse af reduceringseffekterne for udvalgte reduktionsinitiativer med fokus på reduktionsbidraget på kort og lang sigt samt den nødvendige implementeringsindsats.

06

Konklusion og perspektivering

Konklusion og perspektivering på baggrund af klimahandlingsplanen.

07

Appendiks

Appendiks indeholder en bruttoliste med alle de reduktionsinitiativer, som er blevet drøftet i indeværende projekt.

1. Sammenfatning

Sammenfatning – Executive Summary

Udvalgte reduktionsinitiativer

For at reducere HBRs samlede udledninger er nedenstående initiativer udvalgt.

Initiativer rettet mod scope 1 & 2:

- 1) Grøn omstilling af mindre køretøjer
- 2) Konvertering til alternative brændstoftyper
- 3) Prioriteringsliste for energirenovering
- 4) Forbedring af datakvalitet for energiforbrug

Initiativer rettet mod scope 3:

- 1) Udarbejdelse af indkøbsstrategi for bæredygtige indkøb
- 2) Dialog med leverandører for at fremme bæredygtige løsninger
- 3) Udarbejdelse af retningslinjer for indkøb af arbejdstøj
- 4) Gennemførelse af medarbejderundersøgelse
- 5) Udvikling af grøn investeringsprofil

Initiativerne beskrives nærmere i rapporten, herunder reduktionsbidrag, nødvendig implementeringsindsats, samt effekter på kort og lang sigt.

Baggrunden for projektet

Formålet med dette projekt er at udarbejde en **konkret og handlingsorienteret klimahandlingsplan** for HBR. I foråret 2024 har HBR for første gang kortlagt sine drivhusgasudledninger på tværs af alle tre scopes efter Drivhusgasprotokollen. Klimaregnskabet for kalenderåret 2023 fungerer derfor som baseline for fremtidige reduktioner.

Klimabaselen skaber et solidt grundlag for at identificere de største udledningsskilder og prioritere reduktionsinitiativer, der vil have den største effekt på at nedbringe HBRs samlede drivhusgasudledninger.

På baggrund af baselen er der i indeværende projekt udarbejdet en klimahandlingsplan, der både indeholder kortsigtede og langsigtede initiativer. Planen er handlingsrettet, så HBR effektivt kan implementere tiltagene. Samtidig tager planen hensyn til HBRs kompetencer og ressourcer for at sikre en **realistisk og gennemførlig indsats**.

Projektet er gennemført i perioden juni til september 2024.

Metode til udvælgelse af initiativer



En bred række reduceringsinitiativer er blevet diskuteret i samarbejde mellem HBR og Rambøll. Initiativerne varierer i omfang og spænder fra **overordnede strategiske tiltag til konkrete operationelle tiltag**.

Initiativerne er blevet prioriteret ud fra to hovedparametre:

- 1) Reduktionsbidrag:** Initiativets potentielle indvirkning på reduktion af udledninger.
- 2) Implementeringsindsats:** Ressourcebehovet forbundet med implementeringen, både i forhold til tid og økonomi.

På baggrund af disse parametre er relevante initiativer udvalgt for at reducere HBRs udledninger på tværs af de tre scopes. En komplet liste over de drøftede initiativer findes i appendiks. Fravalg af visse initiativer betyder ikke, at de er irrelevante, men at HBRs tilgængelige ressourcer og behovet for en realistisk klimahandlingsplan har ført til en prioritering af specifikke tiltag frem for andre.

2. Introduction

Klimahandlingsplan:

En klimahandlingsplan er en strategisk ramme for en virksomhed til at håndtere sin indvirkning på klimaet og fremme bæredygtighed gennem veldefinerede mål og tiltag.

Dette indebærer:



En strategisk plan for fastlæggelse af mål og handlinger med henblik på at reducere sine drivhusgasudledninger.



Kortsigtede og langsigtede initiativer.



Inddragelse af interessenter; fra medarbejdere til leverandører.



Prioritering mht. kompetencer og ressourcer for at sikre, at planen er realistisk og gennemførlig.

Klimahandlingsplanen skal målrette HBRs indsats for at reducere sine udledninger

Formål med udarbejdelse af klimahandlingsplan:



Klimahandlingsplanen skal fastlægge, hvordan HBR vil reducere sine drivhusgasudledninger.



Klimahandlingsplanen skal fremme overgangen til mere bæredygtige og klimavenlige løsninger.

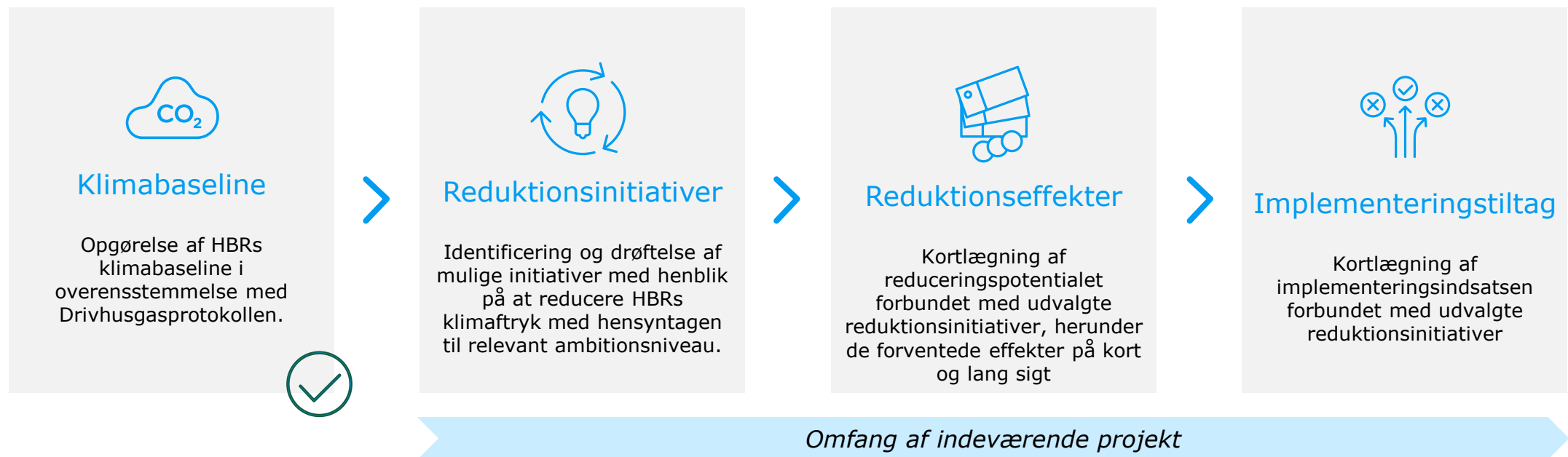


Det er vigtigt, at klimahandlingsplan er konkret og handlingsorienteret, så det er muligt for HBR at handle direkte fra den.



Reducering af HBRs
CO₂e-udledninger

Udarbejdelse af HBRs klimahandlingsplan bygger på fire faser – fra opgørelse af klimabaseline til implementeringstiltag



3. Klimabaseline



Etablering af HBRs klimabaseline:

En klimabaseline er en opgørelse af en virksomheds udledning af drivhusgasser i et givent år og fungerer som udgangspunkt for at måle fremtidige reduktioner.

- HBRs klimaregnskab for 2023 indeholder en opgørelse af organisationens udledninger af drivhusgasser i 2023.
- Da det er første år, at HBR har opgjort et komplet klimaregnskab, udgør regnskabet for 2023 baseline.
- Klimabaselen giver indsigt i, hvordan HBRs CO₂e-udledninger fordeler sig og udgør et referencepunkt for at måle fremskridt over tid.

Klimabaselen for 2023 danner grundlag for udarbejdelse af en klimahandlingsplan

Formål med at beregne klimabaselen:



Etablering af referencepunkt

- Klimabaselen giver overblik over fordelingen af HBRs CO₂e-udledninger¹ og fungerer som et referencepunkt til at måle fremskridt i reduktionen af CO₂e-udledninger over tid.



Identificering og prioritering af reduktionsinitiativer

- Klimabaselen danner grundlag for at identificere de mest relevante reduktionsinitiativer og gøre det muligt at prioritere de tiltag, der vil have størst effekt på reduktionen af CO₂e-udledninger.



Støtte til informeret beslutningstagning

- Klimabaselen udgør et solidt datagrundlag for at træffe strategiske beslutninger om, hvor HBR skal målrette og prioritere sine indsatsområder, hvormed ressourcer udnyttes bedst muligt med henblik på at maksimere klimaforbedringer.

Note: ¹Klimaregnskabet beregnes på baggrund af Drivhusgasprotokollen, som angiver, at virksomheder skal opgøre sine udledninger på tværs af 7 drivhusgasser. Da drivhusgasserne har forskellige effekter og levetid i atmosfæren, omregnes gasserne til CO₂-ækvivalenter (CO₂e). På den måde kan en virksomheds drivhusgasudledninger udtrykkes som et enkelt tal, selvom det består af flere gasser.

HBRs klimaregnskab viser, at scope 3-udledninger er den markant største udledningskilde

High-level baseline scope 1, 2 og 3

Det samlede klimaaftryk for HBR i 2023 er opgjort til **9.020 tons CO₂e** over alle tre scopes.

Scope 3-udledningerne udgør hele 93% heraf i 2023. Scope 3 udgør dermed den mest markante post, som virksomheden bør fokusere sine reduktionstiltag mod.

Scope 1 og 2 (2023) 632 tons CO₂e



Scope 3 (2023) 8.388 tons CO₂e



Uddybning af scope 1 og 2

Udledninger fra bygninger udgør 45% af de samlede scope 1- og 2-udledninger, mens køretøjer står for de resterende 55%. Hovedparten af udledningerne på tværs af de to scopes stammer fra fossile brændsler, der tilsammen udgør 63% på tværs af bygninger og transport.

For bygninger kommer 63% af udledningerne fra varme (fjernvarme og gas) og 37% fra el. For transport fordeler udledningerne sig med 83% fra diesel og 17% fra benzin.



Bygninger

45%




Transport

55%

Uddybning af scope 3

Idet scope 3 udgør 93% af HBRs samlede udledninger, vil klimahandlingsplanens primære fokus være på scope 3.


Udledningskilde	Andel
Købte varer & tjenesteydelser	73%
Kapitalgoder	11%
Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	2%
Upstream transport & distribution	0%
Affald fra drift	0%
Forretningsrejser	2%
Medarbejderpendling	7%
Investeringer	5%
Total	100%

Aktivitetens relative CO₂e indvirkning  Lav Høj

HBR har udledt 632 tons CO₂e i scope 1 & 2 for 2023, hvor transport udgør 55% og bygninger 45%

HBRs scope 1- & 2-udledninger for 2023

Kategori	Udledningskilde	Scope 1 & 2 [t CO ₂ e]	Andel af scope 1 & 2	Andel af total scope 1, 2 og 3 ¹
Transport				
	Diesel Køretøjer	244	39%	3%
	Diesel både	42	7%	0%
	HVO og Biodiesel	1	0%	0%
	Benzin køretøjer	57	9%	1%
	Benzin små maskiner	4	1%	0%
Bygninger				
	El	118	19%	1%
	Fjernvarme	115	18%	1%
	Gas	51	8%	1%
Total		632	100%	8%

Aktivitetens relative CO₂e indvirkning  Lav Høj

Scope 1- & 2-udledninger udgør en væsentlig mindre del end scope 3-udledninger, der udgjorde 8.388 tons CO₂e i 2023.

Nøgleindsigter fra 2023



Transport udgør 55% af CO₂e-udledningerne i scope 1 & 2. De resterende 45% af udledningerne er fra bygninger.



De største CO₂e-udledninger fra bygninger relaterer sig til de 5 største stationer: H+Specialtjenesten, Enghavevej, Tomsgårdsvej, Gearhallen og Frederiksberg.



CO₂e-udledning målt per m² er størst i bygninger opvarmet på naturgas (Hvidovre, St. Magleby og Dragør).



CO₂e-udledningerne for transport fordeler sig med 83% for diesel og 17% fra benzin.

HBR har udledt 8.388 tons CO₂e i scope 3 for 2023, hvor kategorien "Købte varer & tjenesteydelser" udgør den markant største post

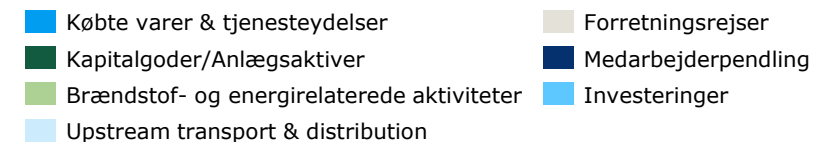
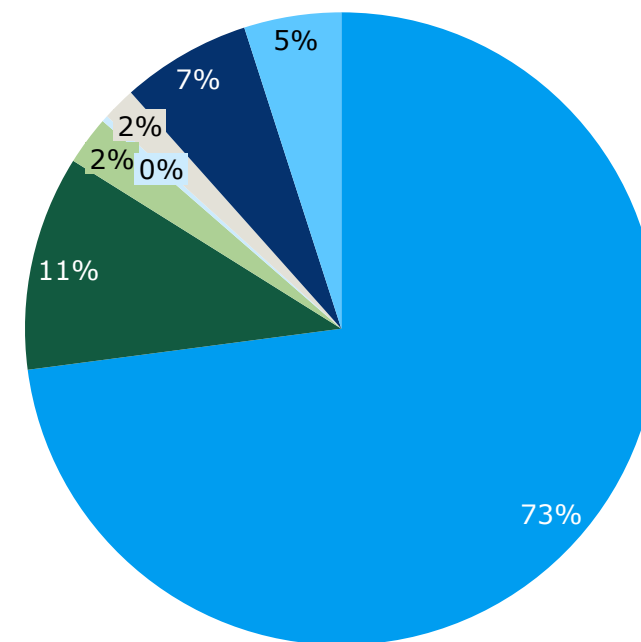
HBRs scope 3-udledninger for 2023

Kategori	Udledningskilde	Scope 3 [t CO ₂ e]	Andel af scope 3	Andel af total scope 1, 2 og 3 ¹
S3.1	Købte varer & tjenesteydelser	6.117	73%	67%
S3.2	Kapitalgoder	921	11%	10%
S3.3	Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	209	2%	2%
S3.4	Upstream transport og distribution	27	0%	0%
S3.5	Affald fra drift	0	0%	0%
S3.6	Forretningsrejser	142	2%	2%
S3.7	Medarbejderpendling	555	7%	6%
S3.15	Investeringer	416	5%	5%
Total		8.388	100%	92%

Aktivitetens relative CO₂e indvirkning



Scope 3-udledningerne udgør en betydelig større del end scope 1- og 2-udledningerne, der tilsammen udgjorde 632 tons CO₂e i 2023.



4. Reduktionsinitiativer

Klimabaseline for 2023 danner grundlag for at identificere reduktionsinitiativer for HBRs CO₂e-udledninger.

Afholdelse af workshop med HBR og Rambøll:

Identificeringen og efterfølgende prioritering af reduktionsinitiativer er gennemført i et samarbejde mellem HBR og Rambøll ved afholdelse af en heldagsworkshop.



1) Identificering af reduktionsinitiativer

Under workshoppen blev initiativer fra Rambøll præsenteret, og HBR havde også mulighed for selv at brainstorme reduktionsinitiativer.



2) Vurdering af bidrag og indsats for hvert reduktionsinitiativ

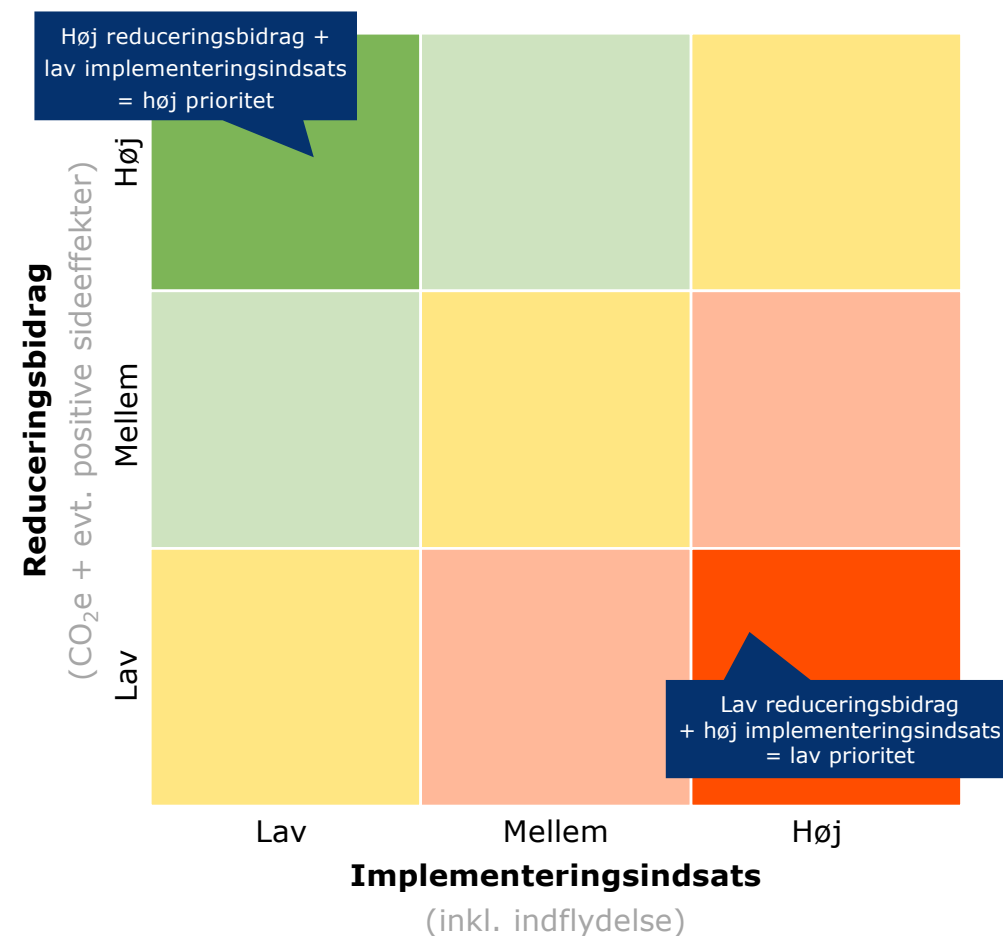
Efterfølgende er reduktionsinitiativerne prioriteret baseret på deres potentielle reduceringsbidrag og den nødvendige implementeringsindsats.

- 1) **Reduceringsbidrag** angiver, hvor stort et reduceringspotentiale der er forbundet med initiativet.
- 2) **Implementeringsindsats** omfatter den nødvendige indsats, ressourcer og tid, der kræves for at gennemføre et reduktionsinitiativ effektivt.



3) Prioritering og udvælgelse af reduktionsinitiativer

Afslutningsvis er 4-5 reduceringsinitiativer udvalgt for henholdsvis reduktion af HBRs scope 1- & 2-udledninger og scope 3-udledninger¹, hvilket beskrives på de efterfølgende sider. Selvom nogle initiativer ikke er prioriteret, forbliver de relevante for HBR; prioriteringen har i første omgang taget udgangspunkt i tilgængelige ressourcer.



4 målrettede initiativer skal accelerere HBRs reduktion af scope 1- & 2-udledninger

Grøn omstilling af mindre køretøjer

Løbende udskiftning af mindre beredskabsbiler til emissionsfrie køretøjer for at leve op til målsætningen om, at den offentlige køretøjsflåde skal omstilles til emissionsfrie køretøjer.

1

Konvertering til alternative brændstoftyper

Fastsættelse af mål for reduktion af udledningerne forbundet med transport, eksempelvis ved at afsøge mulighederne for alternative brændstoftyper som HVO.

2

Prioriteringsliste for energirenovering

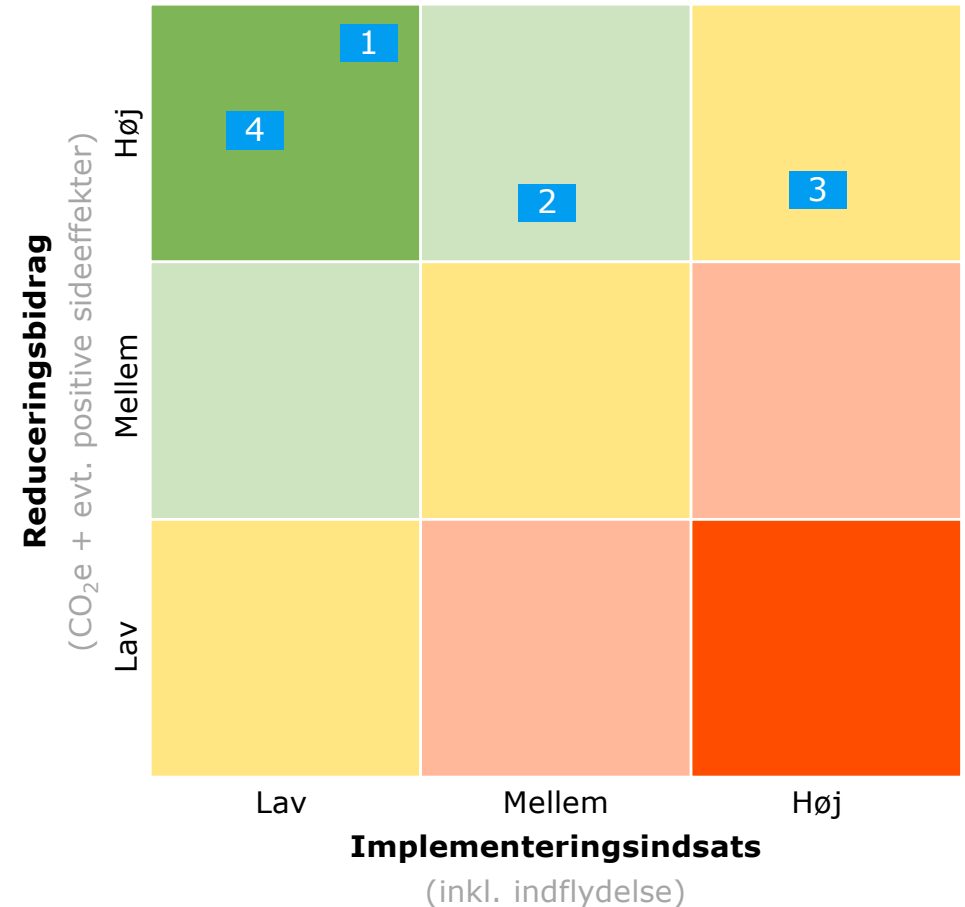
Rambøll har udarbejdet besparelsesforslag til energirenovering af HBRs bygninger. HBR bør i samarbejde med udlejere udarbejde en prioriteringsliste og renoveringsplan og tage hensyn til energimærkning, EED og EPBD krav.

3

Forbedring af datakvalitet for energiforbrug

HBR skal sikre datakvalitet til energiforbrug ved verifikation og systematisk energistyring. Derudover bør HBR få bedre adgang til data for den del af varmestyringen, som varetages af Københavns Kommune.

4



5 målrettede initiativer skal accelerere HBRs reduktion af scope 3-udledninger

Strategi for bæredygtige indkøb

Der udarbejdes en overordnet strategi med retningslinjer for bæredygtige indkøb fx efterspørge LCA ved køb over en bestemt størrelse. Strategien skal afspejle HBRs ansvar.

1

Leverandøringagement

Dialog med de største leverandører og på sigt sætte krav til leverandørerne, f.eks. ved at inkludere miljøkriterier i udbudsmateriale.

2

Retningslinjer for indkøb af arbejdstøj

Udarbejdelse af retningslinjer for indkøb af arbejdstøj, som udgør 4% af HBRs samlede udledninger, i overensstemmelse med "Bæredygtige indkøb af arbejdsbeklædning og vaskeriservice – En guide til offentlige indkøbere".

3

Medarbejderundersøgelse

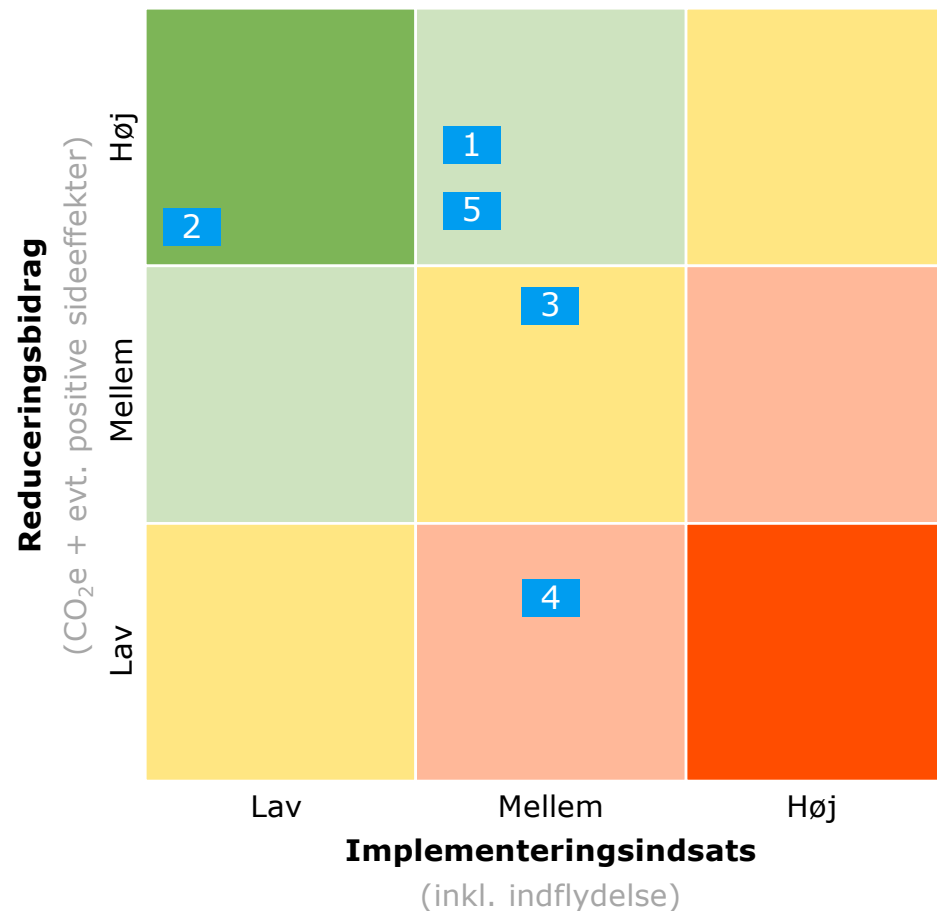
En medarbejderundersøgelse skal fremme ejerskab og engagement i hele HBRs organisation ved at give medarbejdere mulighed for at bidrage med forslag til fremme arbejdet med bæredygtighed og reducere HBRs klimaaftryk.

4

Grøn investeringsprofil

Investeringer udgør 5% af de samlede udledninger. Der er stor forskel i udledningerne for forskellige obligationer, hvor obligationer fra DLR Kredit udgør 75% af udledningerne, men kun 26% af beholdningen.

5



5. Reduceringseffekter og implementeringstiltag

Reduktionsinitiativer vurderes på fire parametre for at vurdere reduceringseffekter og implementeringstiltag

På de efterfølgende sider beskrives de udvalgte reduceringsinitiativer mere detaljeret.

Initiativerne bliver vurderet på følgende fire parametre:

1

Reduktionsbidraget afspejler, hvor stor en andel af udledningerne i den pågældende kategori, som initiativet har potentiale til at påvirke, samt i hvilken grad det bidrager direkte til reduktionen af disse udledninger.

2

Implementeringsindsatsen vurderer ressourceforbruget ved at implementere initiativet, både med hensyn til tid og økonomiske omkostninger forbundet med initiativet.

3

Effekt på kort sigt vurderer, hvor reduktionseffekter på kort sigt, hvis initiativet implementeres.

4

Effekt på lang sigt vurderer de langsigtede reduktioner i udledninger, der kan opnås hvis initiativet implementeres. Nogle initiativer har ikke nødvendigvis en effekt på kort sigt og effekterne bliver først synlige på længere sigt. Derfor er det vigtigt at medregne de langsigtede effekterne.

4 initiativer leverer høje reduktionseffekter af scope 1- & 2-udledninger relativt til implementeringsindsatsen

	1. Grøn omstilling af mindre køretøjer	2. Konvertering til alternative brændstoftyper	3. Prioriteringsliste for energirenovering	4. Forbedring af datakvalitet for energiforbrug
Reduktionsbidrag Vurdering af reduktionspotentialet forbundet med initiativet. En høj vurdering indikerer, at initiativet kan reducere en betydelig del af udledningerne.				
Implementeringsindsats Vurdering af hvor svært det er at implementere initiativet. En høj vurdering betyder, at HBR har lav indflydelse på initiativets implementering og/eller at det kræver betydelige ressourcer.				
Effekt på kort sigt Vurdering af den umiddelbare reduktion i udledninger, der kan opnås, hvis initiativet implementeres. En høj vurdering indikerer, at initiativet skaber hurtige resultater.				
Effekt på lang sigt Vurdering af de langsigtede effekter af initiativet. En høj vurdering betyder, at initiativet vil have en væsentlig effekt over tid.				

Der henvises til de efterfølgende sider for en uddybning af de 4 reduceringsinitiativer.

Lav Middel Høj

Beskrivelse af initiativet:

”Grøn omstilling af mindre køretøjer”

- Dette initiativ omfatter en løbende udskiftning af de mindre beredskabsbiler til emissionsfrie køretøjer hvor muligt og hensigtsmæssigt. Dermed vil HBR tage et skridt i den rigtige retning mod at omstille den offentlige køretøjsflåde til emissionsfrie køretøjer.
- For at opfylde denne målsætning skal køretøjer, der bruger fossile brændsler, i fremtiden erstattes af el-køretøjer.
- En grøn omstilling af større beredskabskøretøjer, såsom brandbiler, betragtes derimod ikke som en prioritet på nuværende tidspunkt på grund af teknologisk umodenhed.

1. Grøn omstilling af mindre køretøjer

Parameter

Reduktionsbidrag

HBR kan opnå et højt reduktionsbidrag ved at prioritere en grøn omstilling af sine mindre køretøjer. Omstillingen vil omfatte en udfasning af køretøjer med høj driftsmæssig klimabelastning fra fossile brændstoffer til el-køretøjer i fremtiden. Det væsentlige reduktionsbidrag skyldes, at brændstofforbruget til transport udgør 55% af HBRs scope 1- & scope 2-udledninger, samt en andel på 3,8 % af de samlede udledninger på tværs af de tre scopes.

Effekt



Implementeringsindsats

Implementeringen af el-biler vil kræve en forholdsvis lav implementeringsindsats, dog med krav til investering i nye køretøjer og en stigning i el-udgifter. Selvom indsatsen også indebærer logistiske udfordringer såsom tilpasning af infrastrukturen til opladning, vurderes konverteringen at være eksekverbar inden for en overskuelig tidsramme. HBR har allerede indledt en løbende udskiftning af sin køretøjsflåde i takt med, at køretøjerne naturligt skal udskiftes. På nuværende tidspunkt udgør elektriske køretøjer 24,3% af HBRs personbiler og 34,4% af varevogne på under 3,5 ton.



Effekt på kort sigt

På kort sigt vil initiativet være et konkret skridt for HBR i den rigtige retning mod en mere bæredygtig drift med konkrete besparelser af CO₂e-udledningerne fra fossile brændstoffer. På kort sigt vurderes effekten heraf til middel, men den forventes at stige i takt med, at initiativet implementeres.



Effekt på lang sigt

En grøn omstilling til el-køretøjer for at reducere scope 1- & 2-udledningerne fra HBRs mindre køretøjer vil have en høj langsigtet effekt, da HBR gradvist reducerer sin klimabelastning. Udskiftningen forventes at tage tid, hvilket betyder, at den fulde effekt først vil realiseres på længere sigt. Overgangen reducerer ikke kun HBRs miljøaftryk, men medfører også lavere driftsomkostninger, understøtter HBRs klimamål og styrker organisations omdømme som en miljøbevidst organisation.



 Lav  Middel  Høj

Beskrivelse af initiativet

”Konvertering til alternative brændstoftyper”

- Initiativet indebærer fastsættelse af mål for at reducere CO₂e-udledningerne forbundet med brændstofforbrug til transport. Dette inkluderer en afsøgning af alternative brændstoffer, inkl. Hydrogeneret Vegetabilsk Olie (HVO), et alternativ til fossil diesel.
- Alternative brændstoftyper bør dog ikke fortrænge anden udnyttelse og skal være fornybare og tilgængelige, også i fremtiden. Derfor kræves det, at der er tilstrækkelige mængder af det alternative brændstof til at imødekomme et potentielt stigende forbrug. En business case bør udarbejdes for at evaluere potentialet i initiativet.
- Dette initiativ, der sigter mod en grønnere omstilling af transporten i HBR, er tæt knyttet til omstillingen til el-køretøjer. Begge initiativer har til formål at reducere CO₂e-udledningerne fra transport, som udgør 55% af HBRs samlede scope 1- og 2-udledninger.

2. Konvertering til alternative brændstoftyper

Parameter

Effekt

Reduktionsbidrag

Initiativet vedrørende konvertering til alternative brændstoftyper kan forventes at medføre et højt reduktionsbidrag. Brug af grønne brændstoftyper vil direkte adressere en væsentlig del af HBRs scope 1- & 2-udledninger. Specifikt vil en overgang til HVO kunne reducere brugen af fossil diesel, som i 2023 udgjorde 46% af HBRs samlede scope 1- & 2-udledninger i 2023.



Implementeringsindsats

Implementeringsindsatsen for at konvertere HBRs mindre køretøjer til alternative brændstoffer vurderes som middel. Overgangen har et højt ressourcetræk, da alternative brændstoffer som HVO er forbundet med en markant merpris. Desuden kræver dette knowhow og undersøgelse af best practices for at sikre effektivitet og løbende tilgængelighed af det alternative brændstof.



Effekt på kort sigt

Overgangen til alternative brændstoffer som f.eks. HVO, der udleder 0,48 kg CO₂ pr. liter sammenlignet med traditionel diesel på 3,21-3,41 kg CO₂ pr. liter, repræsenterer en signifikant besparelse i CO₂e-udledningerne. På kort sigt vurderes effekten som middel, hvilket er betinget af nødvendigheden af omhyggelig planlægning for at garantere tilgængelighed af det alternative brændstof. Det forudses derfor, at overgangen til en alternativ brændstofforsyning vil finde sted gradvist.



Effekt på lang sigt

På længere sigt vil initiativet gradvist bidrage til en reduktion af HBRs scope 1- & 2-udledninger, i takt med at antallet af køretøjer konverteres til alternative brændstoffer. Effekten anses for at være høj på lang sigt, forudsat at anvendelsen af det alternative brændstof er fuldt realiseret.



Lav Middel Høj

Beskrivelse af initiativet

”Prioriteringsliste for energirenovering”

- HBR skal i samarbejde med udlejere udarbejde en langsigtet prioriteringsliste for energirenovering af HBRs bygninger. Denne liste skal dække en tidshorizont på de næste 10 år og kan med fordel tage afsæt i Rambølls rapport vedr. baseline for opgørelse af scope 1 og 2 for 2023. Rapporten indeholder en liste med energibesparende forslag for alle HBRs bygninger, herunder overslag for energiforbedring, samt årlige energi- og CO₂-besparelser.
- Prioriteringen bør tage højde for de økonomiske omkostninger sammenlignet med forventede CO₂-besparelser i relation til andre potentielle besparelser, eksempelvis rettet mod scope 3. Derudover bør der tages hensyn til lovgivningsmæssige krav i henhold til EED og EPBD. Det er vigtigt at prioritere, at bygningerne overholder de lovgivningsmæssige krav. Efter prioriteringslisten for energirenovering er udarbejdet, skal detaljerede renoveringsplaner udarbejdes for de enkelte stationer på baggrund af prioriteringslisten.

3. Prioriteringsliste for energirenovering

Parameter

Reduktionsbidrag

Reduktionsbidraget afspejler, hvor stor en andel af HBRs samlede CO₂-udledninger, der potentielt kan reduceres gennem energirenoveringer. Udarbejdelse af selve listen vil ikke direkte reducere udledningerne, men energirenoveringerne vil kunne have en betydelig effekt for scope 1 og 2. Dette omfatter både direkte energibesparelser fra varme og elforbrug samt eventuelle indirekte besparelser. Reduktionsbidraget vurderes derfor som højt.



Implementeringsindsats

Før selve energirenoveringerne kan påbegyndes skal der udarbejdes af prioriteringsliste. Efterfølgende vil implementeringsindsatsen variere afhængigt af de specifikke bygningers tilstand og renoveringens omfang. Nogle projekter kan kræve omfattende investeringer fra udlejere, mens mindre forbedringer som optimering af belysning eller vinduesudskiftninger kan gennemføres hurtigere og med færre ressourcer.



Effekt på kort sigt

Effekten på kort sigt afhænger af, hvilke renoveringsinitiativer der prioriteres først. Forbedringer som fx skift til energieffektive belysningssystemer eller isoleringsarbejde kan hurtigt give synlige resultater i form af lavere energiforbrug og CO₂-udledninger. Renoveringer forventes dog at blive implementeret over en årrække og effekterne på kort sigt forventes derfor at være begrænsede.



Effekt på lang sigt

Effekten på lang sigt vil være væsentlig større, da energirenoveringer af hele HBRs bygningsmasse vil reducere energiforbruget over tid. Store projekter kan tage længere tid at gennemføre, men de vil også give store og vedvarende CO₂-reduktioner. Desuden vil energieffektiviseringen af bygninger i overensstemmelse med prioriteringslisten sikre, at bygningerne opfylder fremtidige lovkrav. Samlet set forventes effekterne at være høje på lang sigt.



Lav Middel Høj

Beskrivelse af initiativet

”Forbedring af datakvalitet for energiforbrug”

- Dette initiativ omhandler sikring af datakvalitet til energiforbrug ved verifikation og systematisk energistyring. Til dette vil HBR modtage data direkte fra målere via Energinet til en platform fra leverandøren ENTO, der giver et mere retvisende billede end tidligere praksis.
- Forbedret datakvalitet er afgørende for at optimere energistyringen på stationerne, hvilket fremmer energieffektivitet, reducerer omkostninger og understøtter bæredygtige driftsmål.

4. Forbedring af datakvaliteten for energiforbruget på de enkelte stationer

Parameter

Reduktionsbidrag

Initiativet indebærer en forbedring af datakvaliteten for energiforbrug gennem systematisk indsamling og validering af data via ENTO-plattformen. Derved kan HBR målrette tiltag mod de mest energikrævende områder og stationer med nøjagtig overvågning og kontrol af sit energiforbrug. I forbindelse med at el-forbruget tegner sig for en betragtelig del af scope 1- & 2-udledningerne med en andel på 19%, anses dette som et højt reduktionsbidrag.

Effekt



Implementeringsindsats

Implementeringsindsatsen for forbedring af energidatakvaliteten vurderes som lav, idet ENTO-plattformen allerede er integreret i HBRs systemer, hvilket minimerer behovet for yderligere teknisk opsætning og tilpasning. Tiltaget bygger på eksisterende infrastruktur og processer, hvormed overgangen til forbedrede energidata bør foregå gnidningsløst og uden store omkostninger.



Effekt på kort sigt

Implementeringen af ENTO-plattformen vil på kort sigt facilitere bedre energistyring, hvilket bidrager til en mindre miljøpåvirkning og optimering af ressourceforbruget på stationerne. Selvom målingssystemet er operationaliseret, forventes en begrænset umiddelbar effekt, da fuld udnyttelse af data kræver yderligere tid og optimering.



Effekt på lang sigt

På lang sigt vil den indsamlede data danne grundlaget for optimering af processer, hvilket forventes at medføre en høj effektivitet og markante reduktionsbidrag, hvor bygninger udgør 45% af HBRs scope 1- & 2-udledninger.



Lav Middel Høj

5 initiativer leverer høje reduktionseffekter af scope 3-udledninger relativt til implementeringsindsatsen

	1. Strategi for bæredygtige indkøb	2. Leverandør-engagement	3. Retningslinjer for indkøb af arbejdstøj	4. Medarbejderundersøgelse	5. Grøn investeringsprofil
Reduktionsbidrag Vurdering af reduktionspotentialet forbundet med initiativet. En høj vurdering indikerer, at initiativet kan reducere en betydelig del af udledningerne.					
Implementeringsindsats Vurdering af hvor svært det er at implementere initiativet. En høj vurdering betyder, at HBR har lav indflydelse på initiativets implementering og/eller at det kræver betydelige ressourcer.					
Effekt på kort sigt Vurdering af den umiddelbare reduktion i udledninger, der kan opnås, hvis initiativet implementeres. En høj vurdering indikerer, at initiativet skaber hurtige resultater.					
Effekt på lang sigt Vurdering af de langsigtede effekter af initiativet. En høj vurdering betyder, at initiativet vil have en væsentlig effekt over tid.					

Der henvises til de efterfølgende sider for en uddybning af de 5 reduceringsinitiativer.

Lav Middel Høj

Beskrivelse af initiativet:

”Strategi for bæredygtig indkøb”

- HBR skal udarbejde en overordnet strategi for bæredygtige indkøb, der fastlægger klare retningslinjer for at fremme bæredygtige indkøb. Dette kan blandt andet opnås ved at stille specifikke krav til HBRs leverandører, hvilket på nuværende tidspunkt ikke er afspejlet i den gældende indkøbspolitik.
- En strategi, der fokuserer på mere bæredygtige indkøb, vil samtidig sende et stærkt signal til omverdenen, især fordi HBR som offentlig virksomhed har et betydeligt samfundsansvar. Strategien bør afspejle HBRs ansvar og særligt fokusere på branchespecifikke indkøb, som fx brandmateriel, hvor HBR har en stærk forhandlingsposition.
- Strategien kan eksempelvis indeholde krav om, at leverandører leverer Life Cycle Assessments (LCA) for projekter over en vis størrelse.

1. Udarbejdelse af indkøbsstrategi for bæredygtige indkøb

Parameter

Reduktionsbidrag

Indførelsen af strategien vil i sig selv ikke have en effekt på HBRs klimaaftryk. En indkøbsstrategi, som fremmer bæredygtige indkøb, har dog et stort reduktionspotentiale, idet de indirekte scope 3-udledninger udgør størstedelen af HBRs samlede CO₂e-udledninger med 93%. Yderligere, vil indkøbsstrategien især være med til at reducere kategorien ”Købte varer & tjenesteydelser” som udgør 73% af de samlede scope 3-udledninger. Reduktionsbidraget forbundet med en indkøbsstrategi vurderes derfor som højt.



Implementeringsindsats

Implementeringsindsatsen forbundet med udarbejdelsen af en ny indkøbsstrategi vurderes til middel, da det vil kræve interne ressourcer, men HBR kan med fordel drage inspiration fra København Kommune, en af beredskabets ejerkommuner. Københavns Kommune fik i 2023 en ny indkøbspolitik¹, som sigter mod økonomisk såvel som miljømæssig og social ansvarlighed ved eksempelvis at have fokus på at reducere klimaftrykket for kommunens indkøb. Efterfølgende vil det også være nødvendigt for HBR at sikre, at indkøb foretages i overensstemmelse med strategien, hvilket måske vil kræve en organisatorisk kulturændring, som forventeligt vil blive implementeret kontinuerligt over tid.



Effekt på kort sigt

På kort sigt vil udarbejdelsen og implementeringen af indkøbsstrategien skabe en øget bevidsthed om bæredygtighed internt i HBR. Derudover vil indkøbsstrategien også sende et vigtigt signal til omverdenen og styrke HBRs omdømme som en ansvarlig, offentlig organisation. Der vil være en begyndende reduktion af HBRs scope 3-udledninger gennem mere bæredygtige indkøb. Desuden vil HBR gradvist få bedre indsigt i sine leverandørers miljøpåvirkning, hvilket bidrager til at HBR kan træffe mere informerede indkøbsbeslutninger. Det vil dog tage tid at implementere de nye arbejdsgange, og effekten på kort sigt vurderes derfor til lav.



Effekt på lang sigt

På lang sigt vil den systematiske implementering af bæredygtige indkøb i overensstemmelse med indkøbsstrategien have en høj effekt på HBRs samlede klimaaftryk. Strategien vil bidrage markant til reduktion af HBRs scope 3-udledninger, i takt med at bæredygtighedskrav til leverandører standardiseres. Det vil medføre en integration af bæredygtige løsninger i hele leverandørkæden, dog særligt inden for branchespecifikke indkøb, hvor HBR, som Danmarks største kommunale beredskab, har en stærk forhandlingsposition med mulighed for at påvirke og drive markedet i en mere bæredygtig retning.



Lav Middel Høj

Beskrivelse af initiativet

“Leverandøengagement”

- Dette initiativ er tæt knyttet til det første initiativ vedr. udvikling af en indkøbsstrategi for bæredygtige indkøb. Initiativet har til formål at styrke dialogen med HBRs største leverandører for at fremme bæredygtige løsninger.
- På sigt skal HBR gradvist begynde at stille krav til leverandørerne om at levere mere bæredygtige produkter og tjenester. Dette skal bidrage til at skabe incitamenter for leverandørerne til at prioritere og udvikle bæredygtige løsninger.
- Initiativet skal især rettes mod branchespecifikke leverandører, eksempelvis inden for brandmateriel, hvor HBR har en stærk forhandlingsposition og dermed kan påvirke leverandørerne i højere grad.
- HBR er allerede begyndt dette arbejde ved at integrere bæredygtighedskriterier i udbudsmaterialet for eksempelvis brandhaner, og denne indsats skal fremover udbredes til øvrige udbudsmaterialer.

2. Dialog med leverandører for at fremme bæredygtige løsninger

Parameter

Reduktionsbidrag

Dette initiativ har potentiale til at skabe et betydeligt reduktionsbidrag for HBRs scope 3-udledninger, særlig for kategorien “Købte varer og tjenesteydelser”, som udgør den markant største kategori med 73% af de samlede scope 3-udledninger. Ved at engagere de største og mest branchespecifikke leverandører kan HBR fremme udviklingen af mere bæredygtige produkter og løsninger, som kan bidrage til en lavere klimabelastning. Derfor vurderes effekten af reduktionsbidraget til høj.



Implementeringsindsats

Initiativet vil kræve en kontinuerlig indsats fra HBR for at opbygge og vedligeholde en dialog med sine leverandører. I første fase identificeres de mest relevante leverandører, som HBR vil prioritere at indlede en dialog med. Implementeringen vil kræve interne ressourcer til at opdatere og udarbejde udbudsmateriale med klare og realistiske bæredygtighedskrav, eksempelvis ved at inkludere miljøkriterier, som vægtes positivt i evalueringsprocessen. HBR er allerede påbegyndt dette arbejde i forbindelse med udbud af brandhaner. Idet initiativet implementeres gradvist over tid vil det ske med minimal forstyrrelse af de eksisterende processer, og implementeringsindsatsen vurderes derfor til lav.



Effekt på kort sigt

På kort sigt vil initiativet øge leverandørernes bevidsthed om bæredygtighed og begynde at påvirke specifikke udbudsområder, hvor HBR allerede har iværksat arbejdet, som fx ved brandhaner. Resultaterne vil ses gradvist, og leverandørernes parathed til at levere mere bæredygtige produkter vil øges over tid, selvom de konkrete besparelser i CO₂e-udledningerne i starten vil være begrænsede. Derfor vurderes effekten på kort sigt til at være lav.



Effekt på lang sigt

På længere sigt vil dette initiativ bidrage væsentligt til at reducere HBRs scope 3-udledninger, i takt med at miljøkriterierne udbredes og skærpes på tværs af HBRs leverandørkæde. Det fortsatte engagement med nøgleleverandører vil muliggøre en gradvis overgang til mere bæredygtige produkter og tjenester, hvilket vil skabe markante effekter på HBRs klimaaftryk og styrke HBRs position som en ansvarlig aktør på det bæredygtige indkøbsområde. Derfor vurderes effekten på lang sigt til at være høj.



Lav Middel Høj

Beskrivelse af initiativet:

”Retningslinjer for indkøb af arbejdstøj”

- Initiativet indebærer udarbejdelse af retningslinjer for bæredygtigt indkøb af arbejdstøj og er tæt knyttet til udarbejdelsen af en overordnet strategi for bæredygtige indkøb i HBR. Indkøb af arbejdstøj bør være et særligt fokusområde, idet arbejdstøj udgør hele 4% af HBRs samlede CO₂e-udledninger, og tekstilbranchen samtidig er kendt for at have en negativ miljøpåvirkning.
- Retningslinjerne kan med fordel tage udgangspunkt i ”Bæredygtige indkøb af arbejdsbeklædning og vaskeriservice – En guide til offentlige indkøbere”¹. Retningslinjerne skal bidrage til at sikre, at arbejdstøj indkøbes på en bæredygtig måde med fokus på både miljø- og arbejdsforhold.
- Retningslinjerne skal sikre, at arbejdstøj produceres i overensstemmelse med europæiske normer, der garanterer ordentlige forhold på fabrikkerne. Derudover bør der være fokus på at forlænge tøjets levetid gennem reparationer, samt tage hensyn til genbrug eller ansvarlig deponering af udtjent tøj. Ved at integrere disse elementer ved indkøb af arbejdstøj vil HBR skabe en bæredygtig cirkulær tilgang til tekstilforbrug, som understøtter den overordnede indkøbsstrategi.

3. Udarbejdelse af retningslinjer for indkøb af arbejdstøj

Parameter

Reduktionsbidrag

Indkøb af arbejdstøj udgør 4% af HBRs samlede CO₂e-udledninger, hvilket gør det til en vigtig udledningskilde. Ved at målrette indsatsen mod indkøb af arbejdstøj gennem fokus på bæredygtige materialer, produktion og ansvarlig håndtering af tekstiler, kan dette initiativ bidrage til nedbringelse af HBRs CO₂e-udledninger. I det initiativ vedrører en af HBRs største isolerede udledningskilder og er konkret at implementere, vurderes reduktionsbidraget til middel, selvom det kun vedrører et enkelt indkøbsområde.

Implementeringsindsats

Implementeringen af initiativet vil i første omgang kræve, at der afsættes interne ressourcer til at formulere klare retningslinjer for indkøbsprocessen samt at sikre, at leverandørerne efterfølgende lever op til retningslinjerne. Desuden vil der på sigt være behov for løbende evaluering af tøjets levetid, reparation og affaldshåndtering. I udarbejdelsen af retningslinjerne kan der med fordel tages udgangspunkt i ”Bæredygtige indkøb af arbejdsbeklædning – En guide til offentlige indkøbere”.¹ Da retningslinjerne vedrører et begrænset område, vurderes implementeringsindsatsen derfor til middel.

Effekt på kort sigt

På kort sigt vil retningslinjerne medføre øget fokus på bæredygtighed i forbindelse med indkøb af arbejdstøj, samt sikre at fremtidige leverandører overholder miljømæssige og sociale standarder. Der kan opnås reduceringsresultater på kort sigt ved at implementere reparationstjenester og forbedre affaldshåndteringen, hvilket vil reducere ressourceforbruget og mindske tøjspild. Effekten på kort sigt vurderes dog til lav.

Effekt på lang sigt

Da initiativet omhandler en af HBRs væsentlige udledningskilder og kan implementeres konkret, vurderes reduktionsbidraget som middel på lang sigt, selvom det kun dækker et enkelt indkøbsområde. I implementeringen skal der tages højde for, at arbejdstøj til beredskabet skal opfylde gældende sikkerhedsstandarder, hvilket kan begrænse mulighederne for at implementere bæredygtige tiltag. Sikkerheden har første prioritet, og derfor vil den langsigtede effekt af initiativet vurderes som middel, da tiltagene ikke må gå på kompromis med kravene til sikkerhed.

Effekt



● Lav ● Middel ● Høj

Beskrivelse af initiativet:

”Medarbejderundersøgelse”

- Dette initiativ inkluderer en medarbejderundersøgelse, som skal bidrage til at fremme ejerskab og engagement blandt HBRs medarbejdere i organisationens arbejde med bæredygtighed. Undersøgelsen giver alle medarbejdere mulighed for bidrage med forslag, samt bidrager til at øge det interne kendskab til arbejdet med bæredygtighed.
- I forbindelse med udsendelse af spørgeskemaet er det oplagt også at indsamle data omkring CO₂e-udledningerne forbundet med medarbejdernes pendling til og fra arbejde. Medarbejderpendling udgør 7% af de samlede CO₂e-udledninger og er beregnet ud fra antagelser om valg af transportmidler på baggrund af afstand. Ved at indsamle data om de faktiske transportmidler forbedres nøjagtigheden af den tredjestørste scope 3 kategori.

4. Gennemførelse af medarbejderundersøgelse for hele organisationen

Parameter

Reduktionsbidrag

Reduktionsbidraget direkte forbundet med initiativet vurderes som lavt, da initiativet ikke medfører nogle direkte effekter på HBRs klimaaftryk. I stedet er det primære fokus at styrke medarbejderengagement og ejerskab. Derudover vil en forbedring af datakvaliteten for medarbejderpendling ikke have nogen direkte effekt på aftrykket, men på sigt kan den forbedrede datakvalitet bidrage til at målrette initiativer for at reducere CO₂e-udledningerne forbundet med medarbejderpendling.

Effekt



Implementeringsindsats

Implementeringsindsatsen vurderes som middel, til trods for at det ikke er ressourcekrævende at udarbejde undersøgelsen. Det vil i stedet være nødvendigt at afsætte ressourcer til at bearbejde, analysere og implementere de mange forslag og kommentarer, som modtages fra medarbejderne. Selvom selve gennemførelsen af undersøgelsen er relativt simpel, kræver opfølgingsarbejdet en målrettet indsats for at sikre, at medarbejdernes input bliver håndteret effektivt og anvendt konstruktivt.



Effekt på kort sigt

På kort sigt vil initiativet skabe øget engagement og ejerskab blandt medarbejderne ved at give dem en direkte rolle i at forme HBRs beslutningsprocesser. Dette vil forbedre den interne kommunikation og fremme en kultur af samarbejde og ansvarlighed. Dog vil initiativet have en lav effekt på reduktionen af HBRs klimaaftryk, da der ikke er nogen direkte effekter forbundet med initiativet, og initiativet primært fokuserer på medarbejderinvolvering frem for direkte klimareduktion.



Effekt på lang sigt

På lang sigt har initiativet potentiale til at fremme en engageret arbejdsstyrke, som aktivt bidrager til HBRs bæredygtighedsarbejde. Det forudsætter dog, at HBR har en systematisk tilgang til at følge op på og implementere relevante forslag fra medarbejderne. Såfremt relevante forslag omsættes til konkrete handlinger, vil initiativet have en reel effekt på at nedbringe HBRs klimaaftryk. På baggrund af dette vurderes effekten på lang sigt til middel.



Lav Middel Høj

Beskrivelse af initiativet:

“Grøn investeringsprofil”

- Initiativet har til formål at opdatere HBRs investeringsstrategi med henblik på at reducere de CO₂e-udledninger, der er forbundet med HBRs investeringer. HBRs portefølje består udelukkende af obligationer, som udgør 5% af HBRs samlede CO₂e-udledninger.
- Konkret står obligationer fra DLR Kredit for 75% af de samlede CO₂e-udledninger relateret til investeringer, selvom de kun udgør 26% af investeringsporteføljen. En årsag kan tilskrives, at DLR Kredit investerer i landbrug.
- Målet med initiativet er, at CO₂e-udledninger forbundet med obligationer fremover vil blive inddraget i beslutningerne om nye obligationskøb. Dette bliver især relevant, når DLR Kredit-obligationerne i HBRs beholdning udløber i 2027.

5. Udvikling af grøn investeringsprofil

Parameter

Reduktionsbidrag

Initiativet om at styrke HBRs grønne investeringsprofil har potentiale til at sænke investeringsporteføljens CO₂e-udledninger væsentligt, hvorfor reduktionsbidraget er højt. Særligt ændringer i beholdningen af DLR Kredit-obligationer, vil have et højt reduktionsbidrag. DLR Kredit står for 75% af CO₂e-udledningerne fra investeringer, selvom de kun udgør 26% af investeringsporteføljen. Alternative investeringer som Nykredit Realkredit E, der udviser bedre afkast over en periode på de sidste to år og lavere CO₂e-udledninger, understreger potentialet i en grønnere investeringsprofil. Nykredit Realkredit E udgør 22,5% af investeringsporteføljen med en CO₂e-udledning på 6%.

Implementeringsindsats

Omlægningen til en mere grøn investeringsprofil vil kræve en middel implementeringsindsats, hvor HBR kan gå i dialog med Nordea og høre, hvilke investeringsprofiler de tilbyder. Ved at prioritere bæredygtighed i sin investeringsprofil vil dette kræve, at HBR flytter penge primært fra obligationer i DLR Kredit, der løber til 2027. Implementeringsindsatsen er påvirket af intensionen om at undgå ekstra omkostninger, hvorfor HBR skal undgå tidlig indfrielse. Desuden skal den miljøvenlige investering generelt ikke resultere i et reduceret udbytte.

Effekt på kort sigt

Et skifte mod en grøn investeringsprofil kan indebære indledende omkostninger, men har potentiale for reduktion af klimaafttrykket. På kort sigt vil dette resultere i en gradvis forbedring, afhængig af tidshorisonten for udfasningen af de investeringer med høje CO₂e-udledninger. Under forudsætningen af, at investeringsporteføljen kun gradvist justeres, forventes en lav effekt på klimaafttrykket på kort sigt. Effekten på kort sigt er begrænset af, at DLR Kredit obligationerne først udløber i 2027.

Effekt på lang sigt

På langt sigt vil en grøn investeringsstrategi føre til en høj reduktion af HBRs klimaafttryk, idet det kan forventes at større dele af investeringsporteføljen på langt sigt ikke indebærer obligationer i DLR Kredit. Tilslutningen til en grøn investeringsprofil kan også styrke HBRs omdømme og sikre overholdelse af fremtidige regulativer.

Effekt



Lav Middel Høj

5. Konklusion og perspektivering

Klimahandlingsplanen skal understøtte HBRs klimaindsats i overensstemmelse med tendenser i samfundet

Konklusion



Realistiske og konkrete initiativer

Denne klimahandlingsplan markerer et **væsentligt skridt mod en mere bæredygtig og klimavenlig indsats**. Med udgangspunkt i klimaregnskabet for 2023, som etablerer HBRs baseline, er der blevet identificeret og prioriteret en række strategiske og operationelle tiltag, der kan reducere organisationens samlede CO₂e-udledninger. Fokus har været på **realistiske og konkrete initiativer**, der kan implementeres med de tilgængelige ressourcer, uden at gå på kompromis med HBRs kerneopgaver.



Ansvar for egne udledninger

Som offentlig virksomhed har HBR et **særligt samfundsansvar**. Det indebærer ikke kun at sikre et effektivt beredskab, men også at bidrage til at nå de nationale og lokale klimamål. Ved at tage ansvar for sine udledninger og implementere løsninger som grøn omstilling af køretøjer, energirenoveringer af bygninger og bæredygtige indkøb, kan HBR være med til at mindske sin klimabelastning. Handlingsplanen skal sikre, at HBR løbende kan arbejde med reduktion af udledninger og tage hensyn til klimaet i fremtidige beslutninger.

Perspektivering



En fælles indsats

HBR er ikke alene om indsatsen målrettet klima og samfundsansvar. **Klimahandlingsplanen afspejler en bredere tendens** blandt kommuner og andre offentlige organisationer i Danmark, hvor arbejdet med bæredygtighed de seneste år er blevet intensiveret. Eksempelvis ses bæredygtige indkøb generelt som et strategisk fokusområde. HBRs arbejde er således i tråd med en overordnet indsats, og der er desuden potentiale for samarbejde og vidensdeling med andre offentlige organisationer.



Branchespecifikke udvikling

Klimahandlingsplanen understreger behovet for, at organisationer som HBR arbejder systematisk og løbende med klimareduktion. I takt med, at lovgivningen strammes, og klimaforventningerne fra samfundet øges, vil HBR være godt rustet til at forfølge både interne og eksterne klimamål. Som det største beredskab i Danmark har HBR også en unik position og betydelig forhandlingskraft. Dette giver HBR er en mulighed for at **drive udviklingen inden for branchespecifikke indkøb**.

7. Appendiks

Initiativer fra Rambøll inkluderer både overordnede strategiske initiativer og konkrete operationelle tiltag (I/II)

Transport

Reduceringsbidrag Implementeringsindsats

1 Grøn omstilling af små køretøjer

Løbende udskiftning af mindre beredskabsbiler til emissionsfrie køretøjer for at leve op til målsætningen om, at den offentlige køretøjsflåde skal omstilles til emissionsfrie køretøjer.



2 Grøn omstilling af større køretøjer

Løbende udskiftning af større beredskabsbiler til emissionsfrie køretøjer (med undtagelse af brandbiler) for at leve op til målsætningen om, at den offentlige køretøjsflåde skal omstilles til emissionsfrie køretøjer.



3 Konvertering til alternative brændstoftyper

Fastsættelse af mål for reduktion af CO₂e-udledningerne forbundet med transport, eksempelvis ved at afsøge mulighederne for alternative brændstoftyper som HVO.



4 Differentiering og brug af operative køretøjer

Ruter m.m. indtænkes, så de kører optimalt.



Bygninger

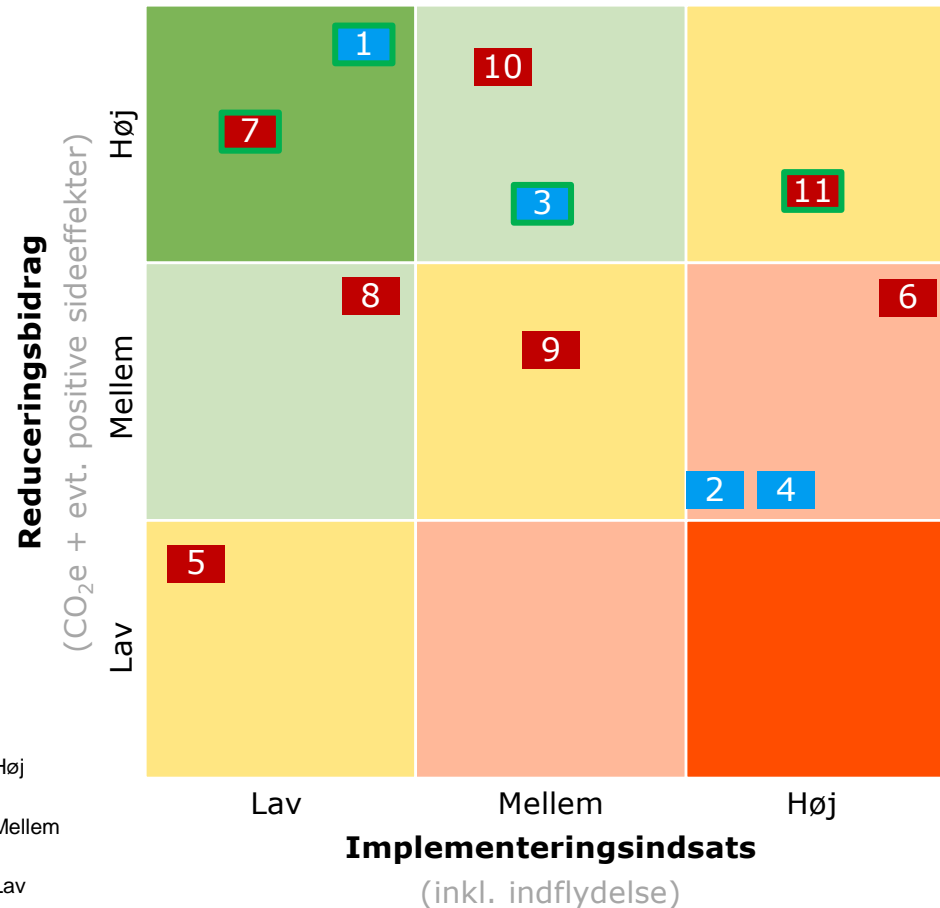
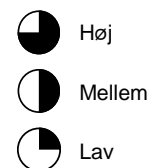
5 Energimærke til Dragør station¹

HBR skal sikre at Dragør station bliver energimærket.



6 Solceller på bygninger

Solceller på både bygninger og ift. køretøjer. Dette kan pt. ikke implementeres.



Initiativer fra Rambøll inkluderer både overordnede strategiske initiativer og konkrete operationelle tiltag (II/II)

Bygninger

Reduceringsbidrag Implementeringsindsats

- 7 Forbedring af datakvalitet for energiforbrug**
HBR skal sikre datakvalitet til energiforbrug ved verifikation og systematisk energistyring. Derudover bør HBR få bedre adgang til data for den del af varmestyringen, som varetages af Københavns Kommune.
- 8 Fastholdelse af besparelser**
Sikre og prioritere fastholdelsen af besparelser. Indebærer fastholdelsen af den ændrede adfærd.
- 9 Indregulering af bygninger**
HBR skal sikre korrekt verifikation af målere i Ento systemet samt anvende Ento til systematisk energistyring for de enkelte stationer.
- 10 Plan for bygninger på gas**
Benyttelse af allerede eksisterende plan for konvertering af naturgas til anden varmforsyning
- 11 Prioriteringsliste for energirenovering**
Rambøll har udarbejdet besparelsesforslag til energirenovering af HBRs bygninger. HBR bør i samarbejde med udlejere udarbejde en prioriteringsliste og renoveringsplan og tage hensyn til energimærkerne, EED og EPBD krav.



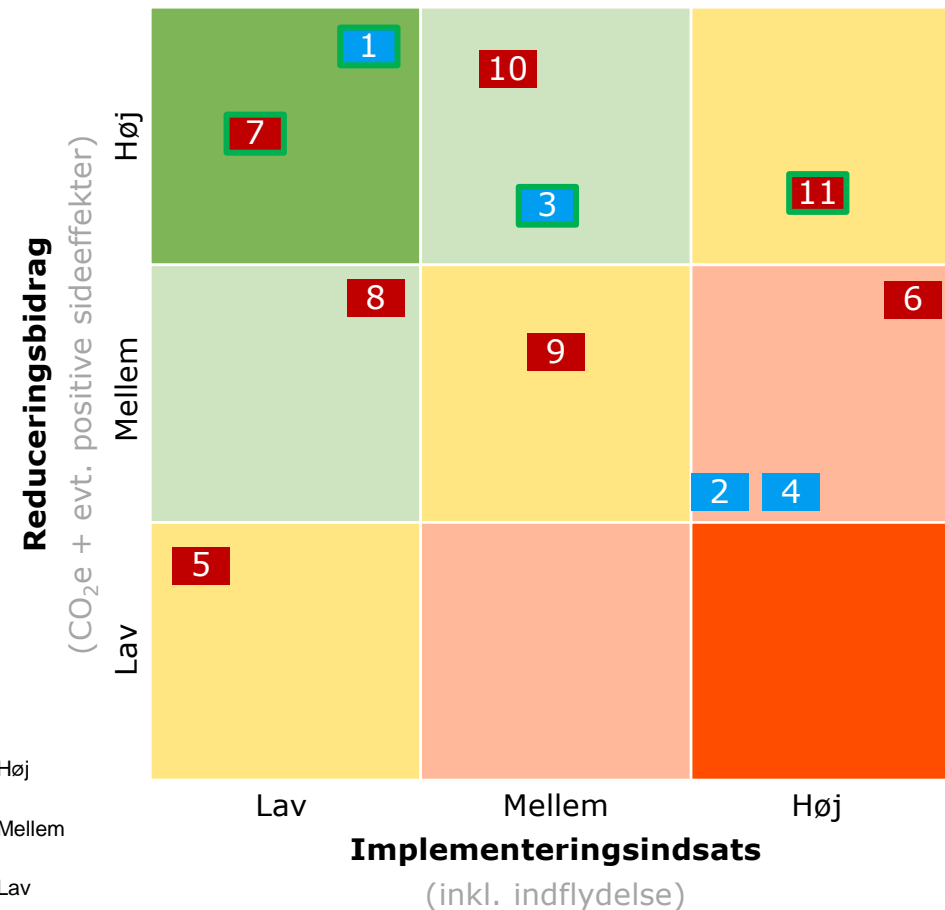
Høj



Mellem



Lav



Scope 3

Initiativer fra Rambøll inkluderer både overordnede strategiske initiativer og konkrete operationelle tiltag (I/II)

Bæredygtige indkøb

1 Forbedring af datakvalitet

"Købte varer og tjenesteydelser" udgør den markant største kategori. Forbedring af datakvalitet skal sikre, at man bedre kan målrette initiativer.



Reduceringsbidrag Implementeringsindsats

2 Strategi for bæredygtige indkøb

Der udarbejdes en overordnet strategi med retningslinjer for bæredygtige indkøb fx efterspørge LCA ved køb over en bestemt størrelse. Strategien skal afspejle HBRs ansvar.



3 Leverandøringement

Dialog med de største leverandører og på sigt sætte krav til leverandørerne, f.eks. ved at inkludere miljøkriterier i udbudsmateriale.



4 Retningslinjer for indkøb af arbejdstøj

Udarbejdelse af retningslinjer for indkøb af arbejdstøj, som udgør 4% af HBRs samlede CO₂e-udledninger, i overensstemmelse med "Bæredygtige indkøb af arbejdsbeklædning og vaskeriservice – En guide til offentlige indkøbere".



5 Vaskeriaftale

Fokus på svanemærket og inddragelse af leverandører, f.eks. Elis har fokus på reduktion af CO₂e-udledninger og tilbyder konkrete tal på CO₂e-udledninger for sine kunder.



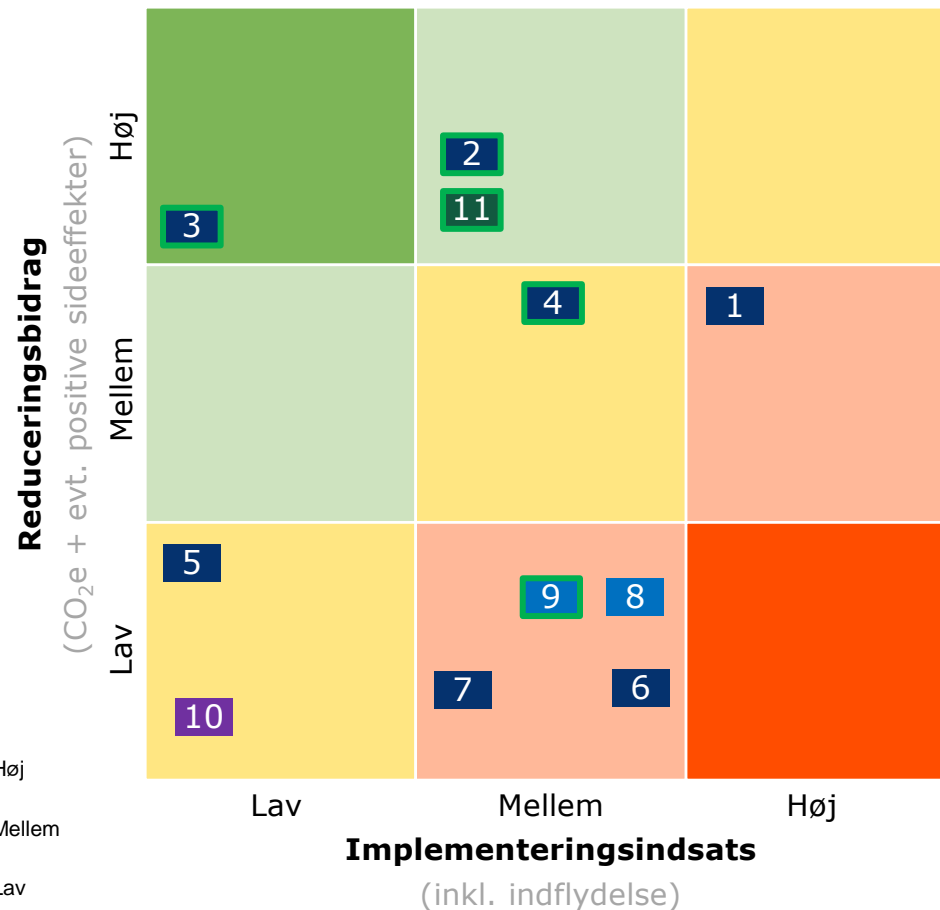
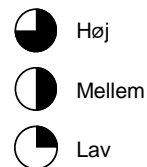
6 Vidensdeling

Indled dialog med andre offentlige indkøbere for sparring og vidensdeling mht. optimering af scope 3 reducerende tiltag i sin indkøbsproces.



7 Forplejning

Prioriterer alternativer i forplejning af kursister, der reducerer CO₂e-udledningerne.



Initiativer fra Rambøll inkluderer både overordnede strategiske initiativer og konkrete operationelle tiltag (II/II)

Medarbejderinvolvering

Reduceringsbidrag Implementeringsindsats

8 Konverter til grønnere transport

Medarbejderpendling udgør 6% af de samlede CO₂e-udledninger. Initiativer rettet mod at få flere til at gå/cykle, tage offentlig transport og køre sammen, f.eks. elcykler, som man kan prøve, mulighed for at oplade elcykler og "cykle på arbejde" kampagne.



9 Medarbejderundersøgelse

En medarbejderundersøgelse skal fremme ejerskab og engagement i hele HBRs organisation ved at give medarbejdere mulighed for at bidrage med forslag til fremme arbejdet med bæredygtighed og reducere HBRs klimaaftryk.



Forretningsrejser

10 Udarbejd retningslinjer for rejseaktivitet

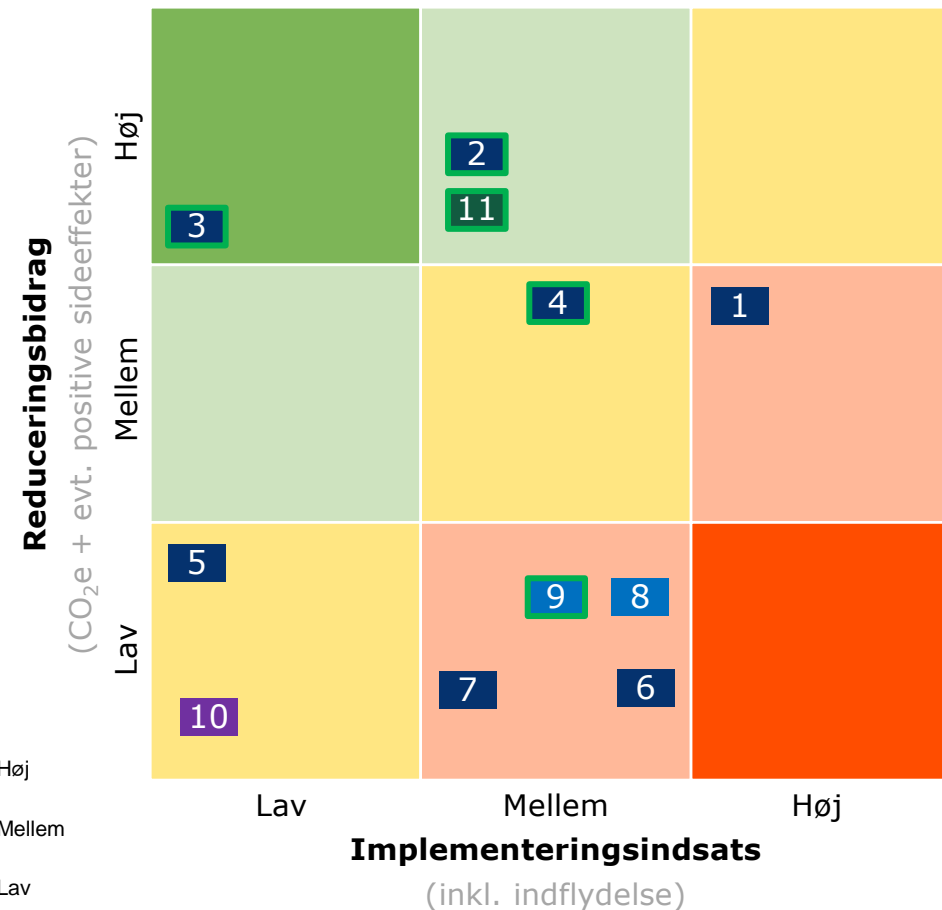
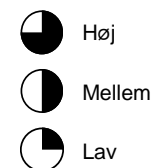
Selvom forretningsrejser kun udgør 2% af de samlede CO₂e-udledninger, kan det sende et vigtigt signal at have retningslinjer for interne rejser, som opfordrer til at bruge grønnere former for transport.



Investeringer

11 Grøn investeringsprofil

Investeringer udgør 5% af de samlede CO₂e-udledninger. Der er stor forskel i CO₂e-udledningerne for forskellige obligationer, hvor obligationer fra DLR Kredit udgør 75% af CO₂e-udledningerne, men kun 26% af beholdningen.



Bright
ideas.
Sustainable
change.

RAMBOLL